

## Un negocio con un propósito

## MODELO DE CREACIÓN DE VALOR

ACCIONA es un grupo líder en soluciones sostenibles de infraestructuras y proyectos de energía renovable en todo el mundo. Cuenta con una oferta que cubre toda la cadena de valor, desde el diseño y la construcción, hasta la posterior operación y mantenimiento.

Con unas ventas de 5.977 millones de euros en 2016 y con presencia en los cinco continentes, la compañía desarrolla su actividad empresarial bajo el compromiso de contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

ACCIONA se posiciona en el epicentro de la mitigación de los efectos del cambio climático, de la escasez de recursos y del impacto medioambiental así como de la adaptación a los retos derivados del crecimiento de la población, su desarrollo económico y las nuevas necesidades sociales, mirando con optimismo al futuro en su misión de promover el desarrollo sostenible a través de sus actividades en el ámbito de la energía renovable, las infraestructuras y otros negocios que diversifican y complementan las actividades principales de la compañía.

Este modelo de crecimiento está basado en el largo plazo, y combina de manera eficiente los recursos tangibles e intangibles para generar un impacto positivo en términos de sostenibilidad del negocio, que retroalimenta la creación de valor en las comunidades en las que está presente y que, en última instancia, se traduce en una rentabilidad para el accionista sostenida en el tiempo.

Con un equipo altamente especializado, una marca reputada y una estrategia de crecimiento enfocado y sostenible, la estructura de ACCIONA tiene sentido en el medio y largo plazo, pues son precisamente sus negocios principales –energías renovables e infraestructuras en sentido amplio– los que mayor capacidad tienen para responder a las necesidades de las administraciones públicas y la sociedad.



### MISIÓN

Responder al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad, para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor



### VISIÓN

Ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía, agua y servicios; contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés



### VALORES

- Honestidad
- Liderazgo
- Excelencia
- Preocupación por el entorno
- Responsabilidad social
- Enfoque a largo plazo
- Solidez financiera
- Orientación al cliente
- Innovación
- Cuidado de las personas

#### **i** Más información en los capítulos:

- Respondemos a los desafíos del futuro [página 32]
- Una estrategia enfocada hacia la consolidación del cambio de tendencia [página 35]
- ACCIONA Energía [página 45]
- ACCIONA Infraestructuras [página 68]
- Otros negocios [página 90]

## UN MODELO DE NEGOCIO DIVERSIFICADO QUE SATISFACE LAS NECESIDADES DE LOS CIUDADANOS

Los negocios de ACCIONA generan valor y responden a los desafíos del desarrollo sostenible



### \* ACCIONA ENERGÍA

100 % renovables

- 9 GW EN OPERACIÓN
- 14 PAÍSES DE LOS 5 CONTINENTES
- LÍDER DEL TOP 100 GREEN UTILITIES (según Energy Intelligence)

Foco en las tecnologías más competitivas

- 86% CARTERA EÓLICA Y SOLAR FOTOVOLTAICA
- >300 ACTIVOS EN LAS PRINCIPALES TECNOLOGÍAS RENOVABLES

La mayor experiencia

- >20 AÑOS EN EL SECTOR
- EN TODA LA CADENA DE VALOR

Crecimiento rentable

- ~1 GW EN CONSTRUCCIÓN Y ~4,5 GW EN CARTERA
- MERCADOS ESTRATÉGICOS Y NUEVOS MERCADOS
- NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO

### ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

<p><b>CONSTRUCCIÓN</b></p> <p>100 años de experiencia en megaproyectos</p> <p>ESPECIALIZADA EN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ PUENTES, CARRETERAS Y ESTRUCTURAS ESPECIALES;</li> <li>■ FERROCARRILES Y TÚNELES;</li> <li>■ PUERTOS Y OBRAS HIDRÁULICAS</li> </ul>		<p><b>CONCESIONES</b></p> <p>Promoción de infraestructuras sociales y de transporte</p> <p>6 HOSPITALES 14 CARRETERAS</p> <p>2 FERROCARRILES 2 CANALES Y PUERTOS</p>	
<p><b>AGUA</b></p> <p>Gestión del ciclo integral del agua</p> <p>+75 PLANTAS DESALADORAS + 300 PLANTAS DEPURADORAS 115 PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE</p>		<p><b>INDUSTRIAL</b></p> <p>Proyectos industriales de alto contenido tecnológico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ GENERACIÓN TÉRMICA, HIDROELÉCTRICA Y FV</li> <li>■ OIL&amp;GAS</li> <li>■ REDES DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES</li> <li>■ INSTALACIONES</li> </ul>	
		<p><b>SERVICIOS</b></p> <p>Soluciones integrales de servicios asociados a activos de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ INFRAESTRUCTURAS</li> <li>■ SECTOR INDUSTRIAL</li> <li>■ CIUDADES</li> </ul>	

### OTROS NEGOCIOS

<p><b>TRASMEDITERRANEA</b></p> <p>Compañía naviera con 100 años de historia</p> <p>32 RUTAS Y 23 BUQUES dan servicio a más de:</p> <p>2,5 M DE PASAJEROS Y 5,8 M METROS LINEALES</p>		<p><b>ACCIONA INMOBILIARIA</b></p> <p>+ 9.000 viviendas desarrolladas en 25 años</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ EN ESPAÑA, MÉXICO, POLONIA, PORTUGAL</li> <li>■ CON CRITERIO SOSTENIBLE</li> </ul>	
<p><b>BESTINVER</b></p> <p>Gestora de fondos independiente líder en España</p> <p>FILOSOFÍA DE VALUE INVESTING</p> <p>5,2 MME DE FONDOS BAJO GESTIÓN Y MÁS DE 41.800 CLIENTES</p>		<p><b>GRUPO BODEGAS PALACIO 1894</b></p> <p>5 bodegas en las zonas vitivinícolas más prestigiosas de España:</p> <p>400 ha VIÑEDO PROPIO 40 % FACTURACIÓN INTERNACIONAL 16 M DE BOTELLAS VENDIDAS</p>	

